

# Beraterprofil Rita Scheinpflug

Institut für Managementberatung  
Heidelberg GmbH

Büro Heidelberg

Rohrbacherstr. 79, 69115 Heidelberg

Tel +49 6221 180094

Fax +49 6221 180277

Mob +49 174 9111 421

[rita.scheinpflug@ifm-heidelberg.de](mailto:rita.scheinpflug@ifm-heidelberg.de)

[www.ifm-heidelberg.de](http://www.ifm-heidelberg.de)



**Expertise** (Arbeitssprachen: Deutsch, Englisch)

- Senior Beraterin, Jahrgang 1964, Dipl.-Psych. & BWL
- Seit 1992 Tätigkeit in nationalen und internationalen Unternehmen (Generali, AXA, DBV-Winterthur, BASF SE)
- Ab 2000 Führungsaufgaben: Konzernpersonalleitung, Direktor Konzernorganisation, Bereichsleitung Personal- und Organisationsentwicklung, Gruppenleitung Personalsysteme & Stellenbesetzung
- Fortbildungen in Coaching (Dr. Peter Gester), systemischer Organisationsberatung (CONNECTA, TRIGON), Gruppen-Dynamik (Doppler, öggo), Zertifizierung Hogan Assessments
- Zertifizierter Master Black Belt und Lean Management Experte (Porsche Consulting)
- **Veröffentlichungen:** Neue Komplexität in Personalarbeit & Führung (Springer, 2017), Change Management (ESV, 2010), Vorgesetztenbeurteilung (Beltz, 1995)
- **Leadership**  
360-Grad-Feedback, Training und Coaching für Führungskräfte in Führung, Konfliktmanagement, persönlichem Auftreten
- **Change Management**  
Begleitung von Restrukturierungen, Einführung neuer Arbeitsprozesse, Lean Management, Post-Merger-Integration, strategische Neuausrichtung, Culture Change
- **Training & Teambuilding**  
Management-Entwicklungs-Programme, Führen in der Veränderung, Teamentwicklungen, digitale Führung, Change-Ausbildungsprogramme
- **HR & Talent Management**  
HR-Strategie, Einführung HR-Business-Partner-Modell, HR Shared Services, Talent-Management (Kompetenzmodelle, Development Center, Audits, cut-e, Hogan, Karrierepfade, Nachfolgeplanung, Feedbackgespräche, Entwicklungs- und Führungsprogramme), Mitarbeitergespräch, Performance Management
- **Coaching**  
Führungskräfte und Potenzialkandidaten, Karriereberatung & Vorbereitung auf AC´s, Change-Sparring